



50 PROSENT. Hele konsernet har i løpet av de to siste årene økt omsetningen med hele 50 prosent, og de er nå 410 ansatte.

Foto: Eivind Røhne

Con-Form har fått fart på skuta – leverte tidenes beste resultat

– Etter en større ryddeaksjon i 2015 som resulterte i begredelige resultater det året har vi vendt skuta, og i 2016 oppnådde vi tidenes beste resultat. Nå bygger vi opp organisasjonen for videre vekst, sier Morten Stjern, konsernsjef i Con-Form.

Arve Brekkhus
ab@bygg.no

BETONG

Råbyggleverandøren, som omsatte for 992 millioner kroner og fikk et resultat på 43,6 millioner i 2016, har nå fått fart på alle resultatenheterne - og ikke minst har de mange

store leveranser i Sverige, og da i hovedsak i Stockholms-regionen.

– Med positive resultater også i Stockholms-virksomheten anser vi oss godt rigget for en fortsatt sterk vekst også i Sverige. Det tilgjengelige boligmarkedet i og rundt Stockholm er nå på størrelse med boligmarkedet i hele Norge, så det er enorme muligheter i dette området. Vi har satset gjennom flere år i Stockholm, og ser nå at denne satsingen virkelig viser igjen både på topp- og bunnlinjen, sier en fornøyd Stjern.

Rekordhøy ordresreserve

Hele konsernet har i løpet av de to siste årene økt omsetningen med hele 50 prosent.

– Per dags dato har vi også en ordresreserve som er all-time high, det vil si på over 740 millioner

Økt interesse for industrialisert boligproduksjon

kroner, og det er vi godt fornøyd med, sier Tom Erik Heggedal, økonomisjef i Con-Form. Jobbene er spredd over hele Norge, samt i Stockholm.

– Vi ser fortsatt store muligheter til videre vekst i Sverige, og merker økende interesse etter våre systemer. Den svenske måten å bygge på passer meget godt med hvordan vi jobber. Med utviklingen vi nå ser i det svenske markedet, vil sannsynligvis Stockholms-regionen være vårt største og viktig-

ste område allerede i 2018, mener Stjern.

Omstilling

Con-Form har vært gjennom en kraftig utvikling de senere årene, men i 2015 måtte de gjennomføre noen grep i virksomheten.

– I 2015 led vi under det vi kan kalle voksesmerter, og resultater som ikke var gode nok, sier Stjern.

I 2015 endte driftsresultatet på minus 24 millioner kroner.

– Det medførte at vi måtte gjø-



VEKST. Konsernsjef Morten Stjern i Con-Form (t.v.) og økonomisjef Tom Erik Heggedal i Con Form er godt fornøyde med utviklingen.

re noen endringer. Vi solgte fabrikk i Enköping, la ned satsingen i Göteborg og omorganiserte delen av virksomheten for å få bedre prosjektkontroll og sikre bedre ledelse. Blant annet er det gjort noen endringer i Oslo-enheten, der vi har delt avdelingen i tre – med tre nye ledere som er kommet inn. Disse grepene har ført til at vi nå har snudd virksomheten, og fremtiden ser spennende ut, utdyper Stjern, som selv kom inn som leder av selskapet høsten 2014.

De har nå lagt en plan for videre vekst.

– Vi jobber mot en vekst på rundt ti prosent i året, og har som mål å runde 1 milliard kroner i omsetning i løpet av 2018, legger Heggedal til.

De ligger an til nå delmålet for 2017.

– Aktivitetsnivået er meget bra, og den underliggende lønnsomheten er god også i år, selv om vi omsetningsmessig nok havner noe lavere ut enn i 2016, sier Stjern.

En del av omstillingen innebærer også enda tyngre satsing på egne ansatte og at de dermed har trappet ned andelen innleie.

– Vi har ansatt mange av de innleide i selskapet i faste stillinger. Vi har stor tro på å satse på å bygge opp kompetansen rundt egne ansatte og utvikle gode team. Dette er ekstremt viktig i monteringsarbeidet. Vi må møte konkurransen med kompetanse, mener Stjern.

Han sier dette grepet har hatt direkte effekt på selskapets prosjekter, og vært en viktig årsak til resultatforbedringene. I mars ansatte selskapet 21 personer som tidligere var innleid, og det er nå totalt 410 ansatte i konsernet.

Industrialiserer driften

Den stadig høyere omsetningen og bedringen i resultatet, gir konsernet også handlingsrom til å gjennomføre investeringer i produksjonsleddet. Selskapet har i

dag fire fabrikker, tre i Norge og en i Sverige.

– Den gode utviklingen gir oss muligheter til å satse på fremtidsrettet produksjon. Blant annet er vi nå i gang med en større utbygging av fabrikk vår i Strømstad. Her investerer vi i robotisering av armerings-tilvirkningen for produksjon av plattendecker og Con-Form vegger. Dette gir oss en langt mer effektiv produksjon av armeringsnett – som da også vil bidra til å øke produksjonskapasiteten i fabrikk. Denne roboten skal det være få av i Skandinavia, og den finnes ikke i Norge, legger Stjern til.

Con-Form har gjennom mange år arbeidet både med å industrialisere og effektivisere sin egen produksjon, men de har også jobbet med å effektivisere måten å bygge på.

– Vi ser at industrialiseringen av bransjen nå kommer for fullt – ikke minst ser vi dette innen boligproduksjonen, hvor vi også for tiden har hovedtyngden av våre leveranser, påpeker Stjern.

Ved siden av boliger leverer de blant annet råbygg til hoteller, næringsbygg og omsorgsbygg.

Han ser bare muligheter for den nærmeste perioden fremover.

– Vi har et godt konkurransefortrinn med virksomhet både i Norge og Sverige, og vi mener bestemt at det vil komme en utvikling innen måten vi bygger i Norge – og at mer industrialisering vil tvinge seg frem, selv om det tar noe tid, sier en optimistisk Stjern.

CON-FORM

Råbyggspesialisten omsatte i fjor for 992 millioner kroner og har 410 ansatte. Selskapet ble etablert av entreprenørfirmaet Berntsen & Boe A/S (Veidekke) i 1982 og hovedeier er i dag Reiten & co. Selskapet ledes av konsernsjef Morten Stjern.



FAGLIG STYRKE

Takringen er en landsdekkende kjede av takentreprenører. Vi leverer riktig produkt til avtalt pris og tid. Vi kjennetegnes av:

Dokumenterte produkter

Fagmessig utførelse

Prosjektstyring

Riktig pris



takringen.no

- som avtalt -