

**Får europeisk
toppjobb**SIDE 24
OG 25

Tony Rasmussen, Microsoft.

Adm. direktør Kjetil Bakke Eriksen i Webstep.

Slanke margin- konger

Konsulentselskapet Webstep kombinerer solid vekst med fete marginer. - De beste ansatte og en slank organisasjon er hemmeligheten, sier adm. direktør Kjetil Bakke Eriksen.

Side 22 og 23

Hva er det neste store innen IT?

Sjansen er stor for at vi allerede jobber med det!

tieto.no

Knowledge. Passion. Results.

tieto

Dro driftsmargin på 18,5 prosent

KONSULENT: Webstep fortsetter med sterk topplinjevekst og solide marginer. - Nøkkelen er å ha de beste folkene, sier adm. direktør Kjetil Bakke Eriksen.

ROLAND BERG LIE
ROLAND.BERG.LIE@EIERMAGASINENKNO

Webstep leverer seniore konsulentkompetanse i det norske markedet. I løpet av de 12 årene selskapet har eksistert, har veksten vært jevn og sterk.

- Målet vårt er å ha mange kunder, stå på kundesiden i prosjekter og ha en effektiv drift. Det har vi lyktes bra med, sier adm. direktør Kjetil Bakke Eriksen.

Outsourcer

Som en følge av denne filosofien er nesten alt av støttefunksjoner outsourcet.

- Vi består av to deler; salg og

leveranse, sier Eriksen.

Det var også tydelig i lokalene, én dør, en sittegruppe, møterom og kontorer.

Dette blir det marginer av, hele 18,5 prosent i fjor.

- Vi ligger normalt mellom 16 og 18 prosent, sier Eriksen.

Bramiljø

Mangelen på støttefunksjoner har ikke påvirket arbeidsmiljøet.

- Vi ligger helt i toppsjiktet på kåringer som «Great Place to Work». Det må vi gjøre for å holde på de ansatte. Derfor ligger vi ute på nett med bilde og navn på alle ansatte, de får sikkert henvendelse

ser fra drøssevis av hodejegere, men vi skal være så konkurransedyktige at vi tør gjøre det, sier Eriksen.

De ansatte innehar også attraktiv kompetanse.

- Vi har kompetanse på tvers av plattformen, men øker spesialisering mot BI, test- og prosjektledelse - spesielt i Oslo, fortsetter han.

Webstep leverer i stor grad kompetanse i prosjekter hvor java- og Microsoft-teknologier benyttes.

Organisk

Webstep har til nå ikke kjøpt opp andre konsulentmiljøer. Veksten har vært organisk. Ambisjonen for vi-

Webstep

(MIL. kr)	2011	2010
Driftsinntekt	313	288
Driftsresultat	58	47

dere vekst er fundamentert i samme perspektiv.

- Vi skal årlig vokse 10-15 prosent organisk de neste tre årene. Vi ser jo at potensialet for like sterk vekst avtar etter som vi blir større. I tillegg vil vi nok merke offshoring, men siden vi er på kundesiden vil vi neppe påvirkes mye av dette, sier Eriksen.

- Er det interessant for dere å se på anskaffelsesrådgivning, slik ASP Norge gjør?

- Vi ser på det, men vi har ingen planer i den retningen, sier han.

Reiten inn

I mai i fjor solgte Argo Capital Management sin 40 prosent andel i

18 PROSENT: Kjetil Bakke Eriksen og Webstep er på mangroppen blant norske IT-konsulenter. FOTO: KJELL BERG LIE

Webstep.

- De har en strategi om å være inne i selskaper i fem år, og solgte seg derfor ut, sier Eriksen.

Inn kom PE-selskapet Reiten &

Har du nok fokus på din kjernevirksomhet?





Co. Samtidig ble den øvrige eiersiden endret. Girtinderne er nå ute av selskapet og de ansatte har i større grad fått kjøpe seg inn i selskapet.

– Vi etablerte et nytt holdningel-

skap hvor Reiten & Co eier 60 prosent. Vi har også 100 ansatte inne på eiersiden, det er nesten halvparten av alle ansatte, sier Eriksen fornøyd.

– Reiten & Co er dessuten en

langt mer aktiv eier enn Argo var. De sitter nærmere administrasjonen og bidrar med sin kompetanse. Selskapet eier fra før Basefarm, Questback og Storm, og kjenner

således markedet vi opererer i, fortsetter han.

Ifølge Eriksen leverte ikke Reiten & Co det høyeste budet, men ble likevel foretrukket.



Google-sjef Larry Page. FOTO: AGENCE

Resultatbom for Google

Fredag stupte Google-kursen fra 639,57 dollar aksjen til 585,99, tilsvarende 8,38 prosent, etter at konsernsjef Larry Page for første gang la frem skuffende kvartalstall. Det er det største kursfallet på tre år.

Omsetningen (unntatt omsetning fra partnere) for fjorårets fjerde kvartal endte på 8,13 milliarder dollar, 1,7 milliarder kroner lavere enn estimatet fra analytikere Bloomberg hadde spurt. Også driftsresultatet endte lavere enn markedet forventet.

Google-tallene er påvirket av nedgangstidene i Europa og Googles satsing på nye tjenester som annonsering på mobile plattformer. FA

Google		
(Mrd. dollar)	4 kv./11	4 kv./10
Driftsinntekt	10,584	8,440
Driftsresultat	3,507	2,982
Resultat før skatt	3,488	3,142
Resultat etter skatt	2,705	2,543

Vi gjør resten.

Outsourcing gir deg fleksibiliteten du trenger for å kunne ha fullt fokus på din kjernevirksomhet. Du beholder forspranget på en kostnadseffektiv måte.

Tieto er Nord-Europas ledende IT-tjenesteselskap med 18 000 ansatte i 30 land. I Norden betjener vi ledende selskaper innenfor industrier som Bank og Finans, Energi, Telecom og Offentlig sektor.

tieto.no/outourcing

Knowledge. Passion. Results.

tieto.no

tieto